

Zpráva o činnosti Pražského inovačního institutu (Pii)

Pro potřeby správní rady zapsaného ústavu zpracoval k 27. 9. 2020 ředitel Pii Bohumil Kartous s podporou níže uvedených členů týmu odpovědných za projektové řízení. Korekturu dokumentu provedla kolegyně Šárka Mrázová. Přílohu o dosavadním průběhu financování připravila kolegyně Eva Svejková.

Zhodnocení dosavadní činnosti Pii

Vize Pii

Identita Pii

Stav finančního zajištění

Stav personálního zajištění

Realizace a příprava realizace projektů

Zhodnocení dosavadní činnosti Pii

Pražský inovační institut vznikl na začátku roku 2020 s cílem podporovat inovační ekosystém v hlavním městě Praha.

Během prvních měsíců své činnosti (od února do června 2020) pod vedením pověřeného ředitele vznikl základ týmu, jehož hlavním cílem je realizace projektu Prague Smart Accelerator (PSA), doposud hlavního finančního zdroje činnosti Pii. Dílčím cílem pak bylo zpracování Školské inkluzivní koncepce kraje (ŠIKK).

Stav činnosti Pii v době převzetí vedení ředitelem jmenovaným na základě výběrového řízení (od 1. 7. 2020) byl poznamenán jednak průtahy a komplikacemi v již schválené žádosti o realizaci projektu PSA (k 1.10.2020 nebyl dosud vydán právní akt, na jehož základě by bylo možné čerpat finanční prostředky), jednak průtahy v podání žádosti o jednorázovou účelovou dotaci hlavnímu městu Praha (HMP) k realizaci projektu v oblasti podpory inovací v pražském školství. Kvůli tomu se dostal Pii do problému s cash flow. Toto bylo následně řešeno předfinancováním ze strany HMP a tedy dočasnou finanční stabilizací organizace.

I přesto lze konstatovat, že při převzetí byl Pii ve stavu, který zajišťoval realizaci partnerských (PSA) či poptaných (ŠIKK) projektů, tedy s dostatečným zajištěním finančních a personálních zdrojů (na hranici nutného minima, s výhledem na financování v řádu měsíců).

Po převzetí vedení Pii k 1. 7. 2020 byla identifikována následující rizika:

- 1) Chybějící vize činnosti: Vymezení směrů podpory inovací na území HMP, jež jsou pro organizaci typu Pii dosažitelné a realizovatelné.
- 2) Dlouhodobá finanční udržitelnost: Nebyl vyjasněn vztah vůči zakladateli a jeho podíl na financování činnosti, oproti předpokládaným cílům činnosti (široké spektrum podpory inovací) byl nastíněn pouze úzce vymezený předpoklad podílu na projektech v oblasti školství (Implementace krajského akčního plánu II, dále iKAP II).
- 3) Omezená personální kapacita: I přes nespornou kapacitu a expertní kvalifikaci členů týmu byla zjevná absence širšího spektra profesních dovedností, zejména některých klíčových cílových aktivit (i. e. koncept smart city, business development), případně z hlediska přípravy specifických projektových žádostí, komunikace či fundraisingu.
- 4) Chybějící identita organizace: Pii neměl v okamžiku převzetí vytvořen základ vlastní organizační identity, včetně chybějícího loga a absence webových stránek.
- 5) Nedostatečný management: Procesy v rámci Pii nebyly adekvátně řízeny, tzn. mezi jednotlivými členy týmu nedocházelo k dostatečné interní komunikaci a sdílení.

K jednotlivým rizikům se zpráva o činnosti vyjadřuje v následujících kapitolách. Obecně lze konstatovat následující:

- 1) Vize činnosti: Došlo k upřesnění konkrétních cílů činnosti Pii na úrovni prioritních oblastí podpory inovací (vzdělávání, městský rozvoj/životní prostředí a business development).
- 2) Došlo k významnému posunu v hledání cesty pro finanční udržitelnost činnosti Pii (spolupráce s HMP v rámci tzv. inhouse zakázek), alokace "ready to use" dostupných zdrojů v rámci podílu na realizaci (Podnikatelské inovační centrum, portál Praha školská, revize Krajského akčního plánu II, dále KAP II).
- 3) Pii částečně doplnil personální kapacity ve výše uvedených oblastech zatížených absencí expertízy (vyjma fundraising).
- 4) Pii vytvořil vlastní vizuální identitu (logo) a dokončuje digitální prezentaci.¹
- 5) V oblasti řízení výrazně zintenzivněla komunikace mezi vedením a jednotlivými částmi/členy týmu a posílila vnitřní koheze organizace. Tým se také personálně rozrostl (interně i externě).

Za necelé tři měsíce (od 1. 7. 2020) se staly tyto nejdůležitější události:

- 1) Úspěšná realizace prvních dílčích projektů menšího rozsahu (Školská inkluzivní koncepce kraje, analýza přítomnosti obchodního modelu Fair Trade v Praze).

¹ Na 22. 9. 2020 bylo naplánováno slavnostní setkání k zahájení činnosti Pii za účasti členů správní rady, politických reprezentantů HMP, členů vlády ČR, zástupců akademické sféry a businessu a dotčených inovačních nik. Toto setkání bylo vzhledem k epidemické situaci odloženo, s pravděpodobným termínem konání na přelomu jara a léta 2021.

- 2) Personální posílení organizace, vytvoření základu budoucí organizační struktury (3 sekce korespondující s třemi hlavními cíli Pii v oblasti rozvoje inovací, posílení analytického oddělení, vytvoření komunikační podpory).
- 3) Navázání prvních strategických partnerství (memorandum o spolupráci s Univerzitou Karlovou, dohody o spolupráci s prvními partnery v oblasti akademické, businessové i nevládní).
- 4) Nalezení oboustranně prospěšného předmětu projektové spolupráce s HMP v oblasti vzdělávání a z toho vyplývající možnost stabilizovat finanční zdroje.
- 5) Nalezení oboustranně prospěšného předmětu projektové spolupráce s HMP v oblasti podpory podnikání a z toho vyplývající možnost stabilizovat finanční zdroje.
- 6) Vytvoření identity Pii.
- 7) Tvorba webu a sociálních sítí.
- 8) Dohoda s HMP na novém sídle Pii v komplexu Radničních domů, jejich příprava a postupné stěhování do nových prostor.

Vize Pii

Dle zakládací listiny Pii by měl zapsaný ústav podporovat inovační ekosystém hlavního města Praha v širokém spektru oblastí. Z dlouhodobého hlediska, v horizontu následující dekády, nejde o nedosažitelný cíl. Nicméně z hlediska vize rozvoje Pii je nutné stanovovat realistické etapy expanze do prostoru, který je - na rozdíl od jiných regionů - více či méně obsazen dalšími aktéry.

Při hledání pozice Pii v inovačním ekosystému HMP došlo k následující definici jeho role:

- 1) **Pii jako realizátor:** Realizátor konkrétních projektů s inovačním potenciálem (PSA, iKAP).
- 2) **Pii jako partner:** Vytváření funkčních konsorcií s partnery typu Univerzita Karlova, ČVUT, Česká zemědělská univerzita, business či nevládní sféra (memorandum o spolupráci s Univerzitou Karlovou s navazující spoluprací na projektech typu Charles Games, činnosti think-tanku Vzdělávání 21, připravovaná spolupráce s Institutem cirkulární ekonomiky, připravovaná spolupráce s investičním fondem Tilia).
- 3) **Pii jako konektor:** Podpora životaschopných inovativních projektů v oblasti vzdělávání, vědy, výzkumu, businessu, městského rozvoje, případně na jejich pomezí (Czechitas, Hydronaut).
- 4) **Pii jako popularizátor:** Prostřednictvím vlastních komunikačních kanálů, sdílených kanálů HMP a prostřednictvím médií popularizovat inovace jako téma (dohoda s Odborem marketingu a komunikace HMP na intenzivní spolupráci, vlastní web a sociální sítě, mediální aktivity).

Při zhodnocení současných finančních a personálních možností Pii, s výhledem na dosažitelné zdroje v tomto a následujícím kalendářním roce, krystalizuje první etapa rozvoje do následující podoby:

- 1) **Vzdělávání:** Tato oblast je pro Pii prioritní. Její podstatou je konsensus, že pouze vysoká kvalita vzdělávání dokáže vytvořit dostatečnou inovační bázi. Tento prvek odlišuje Pii od jiných inovačních center v ČR. Vedle již realizovaného projektu PSA

začíná Pii pracovat na žádosti o Implementaci krajského akčního plánu v jeho druhém běhu (iKAP II), v rámci něhož by mělo být zhruba 360 milionů korun z evropských zdrojů investováno do inovačních aktivit v pražském veřejném školství. Z toho vyplývá jednak vazba na finanční zdroje, jednak i potřeba přizpůsobit tomu personální kapacity organizace. Vedle toho se Pii aktivně hlásí o realizaci dalších inovačních projektů, jako je například hodnotící aplikace dalšího vzdělávání pedagogů pro ředitele pražských škol, podíl na tvorbě portálu Praha školská či v současnosti probíhající pomoc odboru školství HMP s přípravou Krajského akčního plánu tak, aby byl schválen řídicím orgánem (MŠMT) a zároveň přinesl do pražského školství potřebné inovační prvky. Ve vzdělávání se Pii zapojuje do dalších aktivit (konzultace k zavádění participativních rozpočtů v pražských školách, realizace záměru podporovat ředitele škol ve spolupráci s programem Ředitel naživo, analytická podpora elektronizace výročních zpráv pražských škol a centrální správy podkladových dat v elektronické formě a elektronizace zápisů do pražských škol (MŠ a ZŠ).

- 2) **Rozvoj podnikání:** Tato oblast je běžnou náplní činnosti inovačních center v ČR (JIC, MSIC atp.). Jde o tzv. business development, snahu inkubovat nové perspektivní projekty s pevnou vazbou k regionu. V tomto ohledu je pražská scéna - na rozdíl od jiných regionů - dostatečně saturována neveřejnými projekty podobného charakteru. V rámci sítě tzv. hubů dochází ke snaze vyhledávat a rozvíjet perspektivní startupy s primárním cílem hledat nové investiční příležitosti. Cílem Pii by proto v tomto směru měla být snaha spolupracovat s již stávajícími iniciativami, respektive vyhledávat mezi nimi ty, které zároveň nabízejí určitý přesah (např. započaté rozhovory o spolupráci s investičním fondem Tilia, jenž inkubuje projekty se škálovatelným sociálním dopadem). První kroky v tomto směru Pii realizuje v rámci projektu PSA (např. příprava projektu spojujícího business sféru a školství na úrovni kariérního a profesního consultingu). Důležitým vkladem k naplňování tohoto cíle bude správa a rozvoj Podnikatelského inovačního centra (PIC). Proces převodu pod správu Pii běží a měl by být dokončen v průběhu podzimu 2020. Kromě fyzického prostoru, který bude možné využít k podpoře inovací i vzdělávání, je PIC důležitým prvkem v zajištění financování a jeho stabilizaci (více v kapitole Stav finančního zajištění).
- 3) **Městský rozvoj/životní prostředí:** Jde o oblast, kterou v současnosti Pii aktivně nerealizuje. Vypracována je již ale poměrně jasná představa o tom, jakým směrem inovace v oblasti městského životního prostředí podporovat, například oblast udržitelného turismu, energetická soběstačnost veřejných budov, analýza využití družicových dat pro optimalizaci městského provozu (více v kapitole Realizace a příprava realizace projektů). Hlavní myšlenkou, stejně jako v případě vzdělávání a podpory podnikání, je přesah do veřejné sféry a podpora veřejného zájmu. Důležitým motivem rozvoje činnosti Pii v této oblasti je velký dosah HMP prostřednictvím správy majetku a městské infrastruktury, což umožňuje přímou spolupráci s dalšími součástmi rozvoje města (např. s operátorem ICT, energetickým operátorem, městskými firmami atp.).

Oproti jiným inovačním centrům v ČR bude Pii také aktivně působit v oblasti komunikace, zejména ve snaze popularizovat oblast inovací, jak na území vlastní působnosti, tak ve snaze ukazovat na příklady dobré domácí i zahraniční praxe. Tato aktivita přispěje k naplňování dalších činností.

Identita Pii

V okamžiku převzetí vedení Pii neměla organizace vytvořenou svou vlastní korporátní identitu (CI), nedisponovala webovou ani jinou prezentací činnosti. Tato skutečnost do značné míry odrážela fakt, že Pii neměl (kromě cílů uvedených v zakládací listině) vytvořenou vizi rozvoje a tato vize nebyla konkretizována na úroveň oblastí činnosti či jednotlivých aktivit. Během července 2020 došlo k upřesnění vize činnosti Pii (viz předchozí kapitola) a na základě toho k rozšíření kapacit umožňujících vytvoření CI, její správě a komunikaci.

Prvním výsledkem je úspěšné výběrové řízení na tvorbu loga a logomanuálu Pii. Vítězné logo reprezentuje inovační povahu Pii následujícím způsobem:

"Původ slova inovace pochází z latinského slova innovare, což v českém překladu znamená obnovovat. Obnova, chápána jako rekonstrukce „status quo“, by měla směřovat vždy k lepšímu, ideálnějšímu a vyrovnanějšímu stavu věcí, ať už se jedná o otázky společenské, vzdělávání, ekonomiku nebo nové technologie. Grafické zjednodušení zkratky Pii v poměru zlatého řezu symbolizuje směr k dokonalosti a cesty kupředu.

Zvolený odstín královské modři pak spojuje symbolickou rovinu modré barvy, její stabilitu, důvěryhodnost a vyrovnanost s moderním valérem progresivity, lehkostí a přítomnou důrazností."²

Pozn. Vize Pii i jeho CI měly být představeny během slavnostního setkání 22. 9. 2020, které bylo z důvodů epidemické situace odloženo.

Stav finančního zajištění

Stav finančního zajištění byl částečně prezentován na zasedání správní rady Pii 10. 9. 2020. V tabulce, která je přílohou č. 1 této zprávy, najdete shrnutí stavu k datu 25. 9. 2020, a to v podobě zdrojů využívaných v současnosti, dále zdrojů, o jejichž využití Pii usiluje, a výhledu dalších možností financování v letech 2020, 2021 a 2022.

V prvních měsících existence Pii došlo k již uvedené prodlevě ve financování z projektu PSA. Kritický stav se podařilo překlenout předfinancováním v rámci projektu ze strany HMP.

Během července 2020 podal Pii žádost o jednorázovou účelovou dotaci HMP, jejímž předmětem bylo zpracování analýzy o inovačních inspiracích ze zahraniční praxe na pražských školách. Tato žádost byla zpracována ještě před datem převzetí vedení Pii jmenovaným ředitelem. Ani přes konzultace a dobrozdání Odboru školství a mládeže MHMP nebyla následně žádost schválena. Během několika týdnů se podařilo vytvořit nový předmět spolupráce (aplikace pro hodnocení dalšího vzdělávání učitelů, chybějící nástroj dlouhodobě požadovaný řediteli škol nejen v Praze) a po konzultacích s experty orientujícími se na využívání veřejných prostředků také najít průchodnější a dlouhodobější právní formu v podobě příkazní smlouvy. Podařilo se také najít partnery pro vytvoření aplikace (Národní pedagogický institut, Magic Education). Žádost bude podána v řádu dní. Pii žádá na realizaci projektu o necelých 6 milionů korun.

² Designér Petr Hanousek, autor loga.

Pii se bude snažit o stabilizaci projektové spolupráce s HMP vytvořením rámcové příkazní smlouvy, na jejímž základě by mohlo docházet k jednoduššímu zadávání projektů ze strany HMP.

Z iniciativy Pii došlo k dohodě s gesčním radním Vítem Šimralem na převzetí správy Podnikatelského inovačního centra a prezentačního stánku, jehož program se věnuje podnikání v HMP. Proces převzetí probíhá. Roční rozpočet činí celkově 3,7 milionu korun.

Z iniciativy Pii došlo k zapojení do práce na transformaci zrušeného ročníku veletrhu Schola Pragensis do on-line podoby a zároveň na vytvoření portálu Praha školská. Ve spolupráci s Mediálním domem Preslova tak bude Pii moci realizovat část svých aktivit (komunikace) a zároveň získat na tuto činnost prostředky v hodnotě minimálně 0,5 milionu korun.

Z iniciativy Pii došlo k převzetí revizních prací na projektové žádosti KAP II, jež nebyla schválena řídicím orgánem (MŠMT). Vstup Pii zajistí schválení žádosti a umožní organizaci sjednotit podobu KAP II a iKAP II, navazujícího projektu, jehož inovační část bude probíhat v režii Pii.

Pozn. Hodnocení dosavadního průběhu finančního zajištění dokumentuje přehled dosavadního cash flow organizace, jenž je přílohou zprávy o činnosti (příloha č. 2).

Stav personálního zajištění

Jak je uvedeno výše ve zprávě o činnosti Pii, počáteční personální zajištění se zaměřilo na řešení projektu PSA. Za necelé 3 měsíce od převzetí vedení Pii došlo k významnému posílení personálních kapacit, jak v oblasti projektového managementu (ve všech třech sledovaných oblastech inovačních aktivit, tedy vzdělávání, podpoře podnikání a městském rozvoji/životním prostředí), tak v oblasti komunikace či zajištění provozních potřeb organizace.

Stav personálního zajištění k 1. 7. 2020:

Ředitel
Analytik/analytička (3x)
Projektový manažer (5x)
Ekonomka, účetní (1x)

Stav personálního zajištění k 1. 10. 2020:

Ředitel
Zástupkyně ředitele
Analytik/analytička (4x)
Projektový manažer (8x)
Externí konzultant v oblasti projektových žádostí (2x)
Marketingový web&social media koordinátor/realizátor (2 x)
Ekonomka, účetní (1x)
Back Office administrativní a organizační podpora (1x)

Během roku 2020 dojde ještě k rozšíření týmu o event manažera/manažerku. Tento pracovník bude mít na starosti program PIC a jeho realizaci. V průběhu 2021 dojde k dalšímu posilování kapacit, zejména s ohledem na realizaci projektu iKAP II a rozvoje v oblasti podpory podnikání a inovací v městském rozvoji/životním prostředí.

Rozšíření personálního (expertního) zázemí Pii umožnilo vytvoření organizační struktury korespondující se třemi oblastmi podpory (vzdělávání, podpora podnikání a městský rozvoj/životní prostředí), zároveň s rozdělením odpovědnosti za dílčí řízení:

Vzdělávání: dočasně ředitel Pii s expertízou v oblasti vzdělávací politiky.

Městský rozvoj/životní prostředí: zástupkyně ředitele s expertízou v oblasti smart city.

Rozvoj podnikání: Vedoucí pracovník s dlouholetou praxí v oblasti veřejné podpory podnikání na území HMP.

Realizace a příprava realizace projektů

Ve Zprávě o činnosti Pii předkládáme k posouzení stav klíčových projektů, jichž je Pii realizátorem, případně o jejichž realizaci usiluje. Klíčovým projektem Pii pro letošní rok je Prague Smart Accelerator (PSA), který podporuje mimo jiné přenos výsledků výzkumu do praxe. Jeho součástí je například program pro doktorandy a postdoktorandy, kteří se vrací do Prahy ze zahraničních stáží, projekt Technologické agentury ČR (TA ČR) či počátek spolupráce s prestižními výzkumnými centry.

K hlavním cílům Pii patří ale i podpora a rozvoj vzdělávání. Tým již mimo jiné vypracoval Školskou inkluzivní koncepci pro HMP a naši experti rovněž spolupracují s odborem školství MHMP na revizi Krajského akčního plánu II. Podílíme se rovněž na vytvoření jednotné webové prezentace pražského středního školství. Její součástí je i nová online forma tradičního veletrhu Schola Pragensis, který se letos v prezenční podobě kvůli pandemii koronavirovu neuskuteční. Zároveň spolupracujeme na vzniku nového webového projektu Praha školská.

Pii také intenzivně pracuje i na převzetí Podnikatelského a inovačního centra hl. m. Prahy (dále jen PIC), z něhož chce od letošního podzimu začít budovat funkční prostor pro workshopy, přednášky a další aktivní formy setkávání zejména v oblasti podnikání a vzdělávání.

Za důležitou součást projektů Pii považujeme i vyhledávání příležitostí pro inovační záměry v oblasti udržitelného rozvoje. Snažíme se rozvíjet projekty, díky nimž bude hlavní město lépe využívat družicová data z programu Copernicus či zlepšovat předpovědi počasí a rozptylových podmínek. To může pomoci lepší údržbě veřejných prostranství, městské zeleně a celkově zkvalitnit životní prostředí v Praze. Pracujeme také na projektu pro snižování energetické náročnosti školních budov a zlepšení jejich vnitřního prostředí. Naši experti jsou zároveň k dispozici pražským radním pro vytváření rešerší, analýz a projektových příprav.

Kromě zde uvedených projektů Pii aktivně vstupuje do realizace dalších aktivit ve spolupráci s ostatními částmi řízení HMP, případně se uchází o podíl na inovačních projektech, v nichž může přispět menším partnerským podílem (např. projekt na řešení mezigenerační spolupráce v oblasti sociálního podnikání, kde Pii figuruje jako interní aplikační garant ve společném projektu TA ČR s Vysokou školou ekonomie a managementu).

Vytváření inovačních kapacit prostřednictvím PSA, odpovědný manažer Tomáš Šídlo

Prague Smart Accelerator (PSA) je tříletý projekt, který má za úkol vybudovat tým a procedury na měření a zkvalitňování prostředí aplikovaného výzkumu a praxe a přenosu informací mezi nimi. Z věcných témat nyní v projektu připravujeme:

- Ověření zacílení intervence potvrdilo potřebu změny konceptu v přístupu řešení problematiky návratových stipendií doktorandů a programu mobility pro podporu příchodu špičkových vědců ze zahraničí. Byly identifikovány analytické práce pro mapování prostředí vědeckých pracovníků v kontextu podmínek jejich možného návratu ze zahraničních odborných pobytů. Byly realizovány rešerše a identifikace subjektů působících v oblasti podpory mimořádně nadaných a talentovaných dětí na území HMP a byly připraveny některé části mapování stávající situace v oblasti podpory péče o mimořádně nadané děti na ZŠ a SŠ, částečně v součinnosti s pedagogickou fakultou UK, byla také navázána spolupráce se sítí podpory nadání Talnet při NPI ČR i organizacemi zajišťující aktivity pro tyto žáky i jejich podporu.
- Rozsáhlý výzkum inovujících podniků v rámci celostátního projektu INKA organizovaného TA ČR.
- Fundraising a institucionální podporu Centra aplikovaného farmaceutického výzkumu, společného projektu VŠCHT, ÚOCHB AV ČR, Zentiva a.s., a HMP.

Kromě těchto věcných témat se účastníme prací na celostátní a evropské úrovni řízení regionálních inovačních strategií:

- Na celostátní úrovni jsme se zapojili do redefinice priorit ve finanční podpoře jednotlivých oborů. Zároveň jsme se stali zástupci krajské úrovně v Národní inovační platformě IV Ochrana zdraví zabývající se obory e-health, farmacie a biotechnologií.
- Na evropské úrovni jsme se zúčastnili výzkumu organizovaného OECD, který měl za úkol přesněji zacílit finanční pomoc vzniku nových inovativních projektů na pomezí aplikovaného výzkumu a podnikatelského sektoru (tzv. EDP proces).

Důležitá součást PSA je dále koordinace institucí a dokumentů, na základě nichž se financují inovační projekty v Praze:

- Provedli jsme redefinici tzv. krajských karet národní inovační strategie ČR podle požadavků MPO.
- Připravili jsme personální posílení Pražské inovační rady o akademické funkcionáře na úrovni prorektorů a o zástupce podnikatelské sféry.
- Ustavujeme nové oborové platformy Pražské inovační rady v oblasti umělé inteligence, biotechnologií a e-health a v oblasti kreativních oborů.

V administrativní části projektu jsme zejména:

- Převzali jsme gesci podpory inovačního prostředí od IPR.
- Zadministrovali jsme přijetí a obhajobu žádosti o financování projektu řídicího orgánu Operačního programu Výzkum, vývoj a vzdělávání.
- Nastavili jsme vztahy mezi Pii, odborem PRI MHMP, MŠMT jako administrátorem projektu a MPO jako nositelem gesce.
- Sestavili tým a pořídili/vybavili veškerou věcnou infrastrukturu k práci týmu, off-line i on-line.

Oblast vzdělávání, zpracování ŠIKK, odpovědný manažer David Kohout

Pii vypracoval Školskou inkluzivní koncepci pro HMP. Realizační tým na přípravě koncepce začal pracovat v dubnu 2020 a v září téhož roku byla koncepce hotová a to včetně realizace kvantitativního šetření, které mělo za úkol přinést primární data o stavu inkluzivního vzdělávání na území HMP.

Potřeba výzkumu vzešla z nedostatku informací pro přípravu koncepce. Tato data však vyžadovala závazná metodika MŠMT. Příčinou nedostatku vstupních informací byla absence Místních akčních plánů rozvoje vzdělávání na úrovni pražských městských částí.

Realizační tým se nakonec rozhodl s touto překážkou vypořádat tak, že si zadal u Hospodářské komory požadavek na spuštění vlastního kvantitativního výzkumu na území HMP.

Prostřednictvím online sběru jsme od ředitelů a ředitelky pražských mateřských, základních a středních škol získali nejen povinné informace dle závazné metodiky MŠMT, ale mnohé další informace, které nám pomohly porozumět nedostatkům pražského systému inkluzivního vzdělávání.

Realizace, vyhodnocení a implementace dat do školské inkluzivní koncepce zabralo realizačnímu týmu 2 měsíce – konkrétně období od července do srpna. Dalším zdrojem poznatků byly informace plynoucí ze setkání odborníků na oblast školství a vzdělávání. Realizace těchto pracovních skupin trvala od června do září téhož roku. V září poté probíhala editace dokumentu a následně jsme se vypořádávali s připomínkami odborníků, kteří se k finální podobě dokumentu vyjadřovali. Koncepce má v závěru rozsah cca 120 stran a věříme, že se dokument stane kvalitním výchozím bodem pro přípravu krajského akčního plánu vzdělávání v hlavním městě.

Oblast vzdělávání, revize KAP II a příprava žádosti o iKAP II, odpovědný manažer Bohumil Kartous

V rámci spolupráce s HMP nabídl Pii svou expertní kapacitu k revizi návrhu KAP II poté, co stávající návrh nebyl schválen řídicím orgánem (MŠMT) a byl vrácen se zásadními připomínkami metodického i obsahového charakteru k přepracování. Pii vytvořil pro tento účel expertní tým složený z dlouholetých odborníků v oblasti zpracování žádostí typu KAP a iKAP a poskytl jej k revizním pracím. Zároveň Pii průběžně konzultuje přepracování KAP II přímo s řídicím orgánem.

Účast na revizi KAP II má dva hlavní důvody:

- Pomoc Odboru školství a mládeže s přípravou (SML) takového materiálu, který bude řídicím orgánem schválen.
- Doplnění materiálu do takové podoby, která umožní zpracování návazné žádosti o iKAP II tak, aby bylo možné realizovat potřebné inovační aktivity v pražském školství.

Po dohodě se SML MHMP byl stanoven harmonogram prací s velmi krátkým termínem pro odevzdání (do 30. 9. 2020) s tím, že Pii navrhuje ověření revizí prostřednictvím tzv. minitýmů složených z aktérů vzdělávání v pražských školách.

V návaznosti na revidovaný KAP II začal Pii připravovat žádost o navazující iKAP II (včetně zapojení expertů podílejících se na revizích KAP II). Postup v pracích na této žádosti je následující:

9/10 2020

Shromáždění a vyhodnocení všech relevantních informací z předchozí iKAP, KAP II, DZ HI. města Prahy (2020-2024) a zejména z průzkumu potřeb v pražském veřejném vzdělávacím systému. Vytvoření malých pracovních skupin (vytipování zástupci škol, NNO, příspěvkových organizací...) za účelem nastavení priorit, systémových (centrálních) aktivit a investic. Pracovní skupiny budou nastaveny dle klíčových témat ve výzvě v závislosti na prioritách daných KAP II.

10/11 2020

Setkání s jednotlivými skupinami škol na území HMP. Práce v minitymech (workshopy, on-line setkání, on-line diskuse), návrhy systémových opatření.

11/12 2020

První návrh projektového záměru. Individuální konzultace, finalizace návrhu miniprojektů a jejich rozpočtů. Práce na systémových opatřeních a inovativních miniprojektech, nastavení parametrů.

1/3 2021

Konsolidace navrhovaných projektů do klíčových aktivit, vytvoření podrobného rozpočtu. Tvorba dalších povinných příloh a kapitol žádosti. Vytvoření všech povinných a potřebných příloh za partnery. Konzultace na MŠMT. Odsouhlasení na MHMP. Finalizace.

Oblast vzdělávání, příprava veletrhu Schola Pragensis on-line a portálu Praha školská, odpovědný manažer Bohumil Kartous

S ohledem na epidemickou situaci byl zrušen tradiční veletrh středního školství v Praze Schola Pragensis. Po konzultaci mezi radním pro školství, SML MHMP, Pii a vybranými řediteli středních škol v Praze došlo k rozhodnutí nahradit prezenční formu veletrhu on-line prezentací.

V průběhu září, října a listopadu tak vznikne základ jednotné webové prezentace pražského středního školství (Schola Pragensis on-line), který bude v instantní podobě k dispozici uchazečům o studium na pražských středních školách až do termínu podání přihlášek.

Tento on-line veletrh bude mít podobu informačních karet jednotlivých škol, které budou kromě základních informací obohaceny o audiovizuální prezentace škol vlastní provenience, popřípadě obsahů vytvořených za podpory Mediálního domu Preslova (projekt Smíchovské střední průmyslové školy).

Schola Pragensis on-line zároveň vytvoří obsahovou bázi pro nově vznikající portál Praha školská, který do budoucna nabídne užitečné informace a inspiraci pro tři skupiny uživatelů: žáky, studenty a jejich rodiče, učitele a ředitele pražských škol.

Podíl Pii na synchronizované tvorbě obou projektů je následující:

- Koordinace vzniku obou projektů
- Návrh architektury webu
- Řízení komunikace
- Podíl na vytváření obsahů (inovace ve vzdělávání)

Schola Pragensis a tedy i portál Praha školská začnou fungovat na konci listopadu 2020.

Oblast vzdělávání, vytvoření aplikace pro hodnocení nabídky dalšího vzdělávání pedagogických pracovníků (DVPP), odpovědný manažer Bohumil Kartous

V rámci přímé spolupráce mezi Pii a HMP navrhuje Pii realizaci hodnotícího on-line nástroje pro posuzování kvality dalšího vzdělávání pedagogů. Tento nástroj bude Pii vyvíjet ve spolupráci s dalšími partnery, a to Národním pedagogickým institutem (přímo řízená organizace MŠMT odpovědná mimo jiné za oblast dalšího vzdělávání) a se startupem Magic Edu, který už základ takového nástroje vytvořil. Z hlediska samotného hodnocení půjde o kombinaci odborného posouzení a uživatelské zkušenosti. Vzdělávací nabídka bude rozdělena do kategorií, v nichž hodnotící kritéria umožní stanovit pro ředitele potřebný rating.

Důvody, proč se Pii rozhodl pro vytvoření takové aplikace, jsou následující:

- Ředitelé škol (ani samotní učitelé) se dlouhodobě nedokážou orientovat v rozmanité a často kvalitou pochybné nabídce dalšího vzdělávání pedagogů. Kvalita nabízených a poskytovaných kurzů není nijak ověřována, ředitelé nemají kromě osobních zkušeností svých nebo kolegů či jinak než z doslechu možnost zjistit a ověřit si, jestli je daný kurz vhodný jak co do obsahu, formy i lektorského zajištění pro jejich potřeby a konkrétní pedagogy. Podle školského zákona má ředitel vytvářet podmínky pro další vzdělávání pedagogických pracovníků a organizovat jejich vzdělávání podle plánu dalšího vzdělávání s přihlédnutím ke studijním zájmům pedagogického pracovníka, potřebám a rozpočtu školy. Vypracování plánu je v autonomii dané školy, resp. jejího ředitele. Pedagogičtí pracovníci mají po dobu výkonu své pedagogické činnosti povinnost dalšího vzdělávání, kterým si obnovují, udržují a doplňují kvalifikaci. Zároveň se mohou účastnit dalšího vzdělávání, kterým si zvyšují nebo rozšiřují kvalifikaci.
- On-line nástroj může být důležitou obsahovou náplní připravovaného portálu Praha školská, na němž Pii participuje. HMP tak může ředitelům poskytnout dlouhodobě absentující službu, jejíž vytvoření na celostátní úrovni selhává na neschopnosti odpovědných institucí dohodnout se na konkrétním řešení.
- Pii tímto způsobem aktivně hledá cestu ke stabilizaci spolupráce s HMP. Navazujeme na neschválenou žádost o jednorázovou dotaci, připravenou předchozím vedením Pii. Připravili jsme žádost, která předkládá jednoznačně ohraničený cíl a vede k vytvoření konkrétního produktu, jenž je požadován důležitými aktéry vzdělávacího systému.

Samotný vývoj on-line nástroje bude probíhat v následujících pěti etapách:

- Analyticko-výzkumná část projektu, etapa evaluace, realizovaná ve spolupráci s NPI ČR a cílovými skupinami (primárně ředitelé škol a pedagogičtí pracovníci).
- Analyticko-výzkumná část projektu, etapa přípravy metodiky hodnocení DVPP. Výběr vhodných evaluačních nástrojů.
- Aplikační část projektu, návrh designu on-line nástroje. Typ online řešení bude zvolen dle výsledků práce s cílovou skupinou v analytické části.
- Aplikační část projektu, vytvoření nástroje. Ve spolupráci s Magic Edu a IT firmou, která bude programovat první prototyp dle zadání.

- Aplikační část projektu, pilotní ověření aplikace s cílovou skupinou. Testovací a ověřovací fáze pilotního řešení na skupině vybraného vzorku ředitelů a pedagogů mateřských, základních a středních škol.

Projekt bude realizován do konce roku 2021.

Oblast podpory podnikání prostřednictvím PIC, odpovědný manažer Jan Dobrovský

Podnikatelské a inovační centrum hl. m. Prahy (dále jen PIC) bylo zřízeno s cílem vytvořit specifický hub: propojovat aktéry podnikání a inovací v hlavním městě Praze (HMP), vytvářet místo setkávání a seznamování se s podnikatelskými příležitostmi pro účely možné spolupráce, dalšího vzdělávání, reprezentace dění, případně k pořádání akcí spojených s předmětem jeho činnosti (konference, workshopy, akce slavnostního charakteru). Zároveň má být tento prostor využit pro komunitu cizinců žijících nejen na území hlavního města díky Expat centru, které je jeho součástí.

Zakládací listina Pii obsahuje aktivita PICu, a tím pádem se jedná o vhodnou aktivitu, kterou Pii má realizovat na území HMP. S ohledem na situaci při epidemii covid-19 je nezbytné podpořit a dále rozvíjet nejhůře postižené oblasti: podnikání a vzdělávání.

PIC v současnosti k tomuto účelu využíván není a má velké rezervy i ve své online podobě. Proto od července probíhá aktivní vyjednávání s PRI MHMP na předání agendy realizace PIC, a tím naplňování Regionální inovační strategie HMP, respektive úkolu č. 2 s názvem "Kontaktní centrum podpory podnikání a inovací" dle usnesení Rady HMP číslo 968 ze dne 2.5.2017 k Akčnímu plánu Regionální inovační strategie hlavního města Prahy na období 2017-2018 a aktualizaci Regionální inovační strategie hlavního města Prahy.

Po převzetí agendy PIC bude znovu naplňována Regionální inovační strategie HMP a v současné době se plánuje rozvoj agendy PIC zejména v oblastech:

- Využití prostor pro aktivity Pii
 - Podpora podnikání a inovace, zejména pro realizaci Regionální inovační strategie HMP a Smart Acceleratoru 2
 - Vzdělávání, plánovaně pro iKAP2
- Aktivní využití kinosálu a velkého přednáškového sálu
- Rozvoj vlastních aktivit - ve spolupráci s partnery, indikativně je v jednání:
 - Czechitas a podpora profesního rozvoje žen, seniorů, učitelů: Organizace se věnuje dlouhodobě vzdělávání žen v IT oborech. Stala se lídrem v této oblasti se skvělými výsledky, reputací a trvalým zájmem podnikatelské sféry o spolupráci. V současnosti hledá v Praze partnera, s nímž by mohla rozvíjet oblast celoživotního profesního vzdělávání i směrem k dalším cílovým skupinám, jako jsou senioři či učitelé. Pii provozující PIC je pro organizaci ideální partner.
 - Xflow kariérní rozvoj pro středoškolské a vysokoškolské studenty: Projekt Xflow pomáhá studentům najít směr jejich kariérní cesty. Poskytuje studentům možnost získat praktické zkušenosti a aktivně se zapojovat do reálné praxe. Realizátoři projektu zároveň počítají s dalším rozvojem projektu ve směru stáží, rozvoje profesních dovedností, poradenství, a to ve spolupráci s významnými hráči na pracovním trhu HMP. Možnosti škol poskytnout kvalitní kariérní poradenství jsou velmi omezené, Pii by ve spolupráci s Xflow mohl přemostit tento nedostatek. Potřebná setkávání (workshopy, přednášky atp.) se mohou konat v PIC.
- Podpora vzdělávání v českém jazyce pro děti i dospělé s odlišným mateřským jazykem.

Zároveň je s PIC řešen nový stánek "Podnikavosti," který je tematickou součástí PICu. Jeho cíl je přibližování možnosti podnikání, inovací a k nim potřebného vzdělávání mimo prostory PIC. Pii bude pro tento stánek zajišťovat koordinaci a dramaturgickou činnost, aby naplňoval cíle Regionální inovační strategie HMP. S tímto úkolem bude podle aktuální epidemické situace naplánována roadshow a účast na výstavách a veletrzích.

Aktuální situace: Ředitel Pii se s Odborem projektového řízení MHMP domluvil na procesu spolupráce - veřejné zakázce formou "inhouse" (příkazní smlouva). Po vyřešení smluvního vztahu bude provoz PIC zprovozněn zhruba do 1 měsíce v online i offline verzi.

Oblast podpory inovací v městském rozvoji/životním prostředí, odpovědný manažer Daniel Mazur

Prague Smart Accelerator

Na základě kompetencí a předchozích zkušeností se přímo zapojujeme do aktivit projektu PSA:

- Spolupráce nad novým nastavením pražských inovačních platform (požadavek Řídícího orgánu OP VVV na změnu a doplnění projektu PSA).
- Konzultace na téma MCSA a vůbec mobility VŠ pracovníků v rámci evropských projektů.
- Spolupráce při komunikaci k zapojení odborných pracovníků Univerzity Karlovy do aktivit PSA (konzultace, rešerše).
- Spolupráce na mapování inovačního prostředí Prahy na základě předchozích aktivit HMP (trhinovaci.cz, hackathony, akce Nakopni Prahu...) a čerstvých informací z výzkumného prostředí: Program Národních center kompetence TAČR, Program podpora velkých infrastruktur z MŠMT.

Vyhledávání příležitostí Pii pro inovační záměry v oblasti městského rozvoje na území HMP

Akční plán udržitelného turismu HMP

Spolupracujeme s Kanceláří primátora jako konzultující entita při přípravě Akčního plánu udržitelného turismu HMP. Identifikujeme potenciál pro zavedení inovací za účelem mapování hustoty turistického ruchu v Praze (anonymizované info z GSM sítí) a zavádění adaptivních mitigačních opatření.

Přístup k datům o HMP

Skrze program Copernicus má HMP přístup k různým sadám dat z družic i pozemních měřících stanic. Program Copernicus v základu podává informace o tom, jaká data jsou k dispozici a poskytuje jejich identifikátory - o vlastní data je třeba žádat, je to poskytovaná služba. Zjišťujeme možnosti přístupu k datům a způsobu jejich využívání pro Prahu - jak ve výhledu na plnění klimatických závazků, tak pro vývoj služeb pro každodenní použití obyvateli a návštěvníky Prahy.

Automatizace údržby sloupů veřejného osvětlení (THMP)

Ve spolupráci s firmou Technologie HMP zpracováváme záměr automatizace údržby veřejného osvětlení v Praze, který má rozměr praktického aplikačního vývoje. Jeho cílem je redukce potřeby lidských zdrojů a nákladů na tuto činnost. Připravujeme projekt do formy

žádosti o externí financování z inovačních výzev OP PPR (Operační program Praha-pól růstu ČR).

Lokální předpověď počasí a další klimatické modelování

Komunikujeme s pražskými stakeholdery stran využívání výstupů projektu "Urbi Pragensi", konkrétně lokálních předpovědí počasí (vč. rozptylových podmínek, pravděpodobnosti srážek apod.) Nástroj může pomoci plánování prací údržby ulic, veřejných prostranství, zeleně a městského mobiliáře. Další související nástroje zahrnující tepelné mapy (mapy zahřívání městských povrchů) mají potenciál jako podklad pro rozhodování o městském rozvoji - výstavba, rozšíření zelených střech, fotovoltaiky atd.

Fotovoltaika na střeších a další inovace do školních budov

Vybíráme budovy škol zřizovanými HMP a městskými částmi pro přípravu stavebních projektů zahrnujících instalaci inovativních technologií pro snižování energetické spotřeby (fotovoltaika, rekuperace, energetický management budov) a zlepšování vnitřního prostředí škol (prokognitivní osvětlení, automatizované větrání). Jednáme přitom s ostatními útvary a organizacemi pověřenými HMP analogickými úkoly (Seven, odbor SML), abychom existující úsilí vhodně doplnili, neduplikovali práci a směřovali k řešením, která bude v budoucnu snadné propojit - ať už na úrovni monitoringu spotřeby nebo formou jakési distribuované městské "elektrárny".

Alternativa pro rozvoj areálu staré vozovny Orionka, Korunní 963/110

Návštěva 9/2020, prostor v majetku DPP určený k demolici (provozně ztrátový objekt i přes pronájem, nemáme info, jak moc), zájem DDM HMP. Rekonstruovatelné (nutné vyjádření statika atd. pro určení náročnosti a ceny rekonstrukce), vhodné pro tělocvičny a další volnočasové aktivity, další prostory vhodné pro kreativní průmysl, mezioborové inovační centrum, existuje i starý záměr galerie/expozice. Využitelné administrativní křídlo a dům původně bytový se 3 jednotkami a užitným podkrovím. V případě rekonstrukce objekty velmi vhodné pro instalaci fotovoltaiky na střechy - min. 120 m² (šikmé jižní poloviny střech podél západovýchodní osy hlavních budov). Ve spojení s DDM HMP vhodné pro společný projekt pro prolínající se volnočasové aktivity a inovační aktivity (pro město i s komerčním potenciálem).

Expertní podpora radních HMP a pražských samospráv

Podle potřeby pražských radních provádíme rešerše, analýzy a projektovou přípravu. Tento druh činnosti jsme zatím prováděli jednou:

- Analýza přítomnosti Fair Trade v Praze pro přihlášku do soutěže "EU Cities for Fair and Ethical Trade Award". Komunikací se společností Fair Trade Česko a Slovensko z.s., průzkumem obchodů s fairtradovým zbožím v Praze a srovnáním s profily účastníků předchozího (zatím jediného) ročníku jsme dospěli k závěru, že vztah Prahy ke značce Fair Trade je prakticky nulový a přihlášku do ročníku 2020 nemá smysl zpracovávat. Součástí dodávky (zakázka Pii od radního za 55 tisíc Kč) byl návrh projektu, po jehož realizaci je možné očekávat, že přihláška do dalšího ročníku soutěže v roce 2022 bude Prahu důstojně reprezentovat. K možné realizaci projektu jsme zatím nedostali další požadavky.

V rámci sledování potenciálu Pii pro rozvoj městské infrastruktury a zavádění inovací pro plnění klimatických závazků Prahy monitorujeme výstupy komisí rady a dalších poradních orgánů HMP:

- Komise Rady hl. m. Prahy pro rozvoj konceptu Smart Cities v hl. m. Praze
- Komise Rady hl. m. Prahy pro udržitelnou energii a klima
- Majetková komise Rady hl. m. Prahy
- Komise Rady hl. m. Prahy pro školskou infrastrukturu