

Koncepční úvaha rozvoje DOZP Lochovice 2025–2030

Zpracovala: Mgr. et Bc. Monika Čermáková

1. Východiska a zdroje

- **Poskytované služby:** Domov pro osoby se zdravotním postižením
- **ID:** 9398029
- **Kapacita:** od 1. 1. 2024 50 lůžek
- **Cílová skupina klientů:** osoby s mentálním postižením, osoby s kombinovaným postižením
- **Forma poskytování:** pobytová
- **Časový rozsah:** nepřetržitě

Zdroj: Registr sociálních služeb (MPSV), web DOZP Lochovice, zřizovací listina, Usnesení ZHMP č. 19/1 (12. 12. 2024). Střednědobý plán HMP 2025–2027

2. Analýza stávajícího stavu (2025)

- Vyhodnocení úrovně obsazenosti a vytížení kapacit
- **Obsazenost lůžek:** na $\geq 98\%$
- **Stupně příspěvku na péči:** z převážně II–III na převahu III–IV
- **Personální struktura:** Kvalitní management organizace – vedoucí/sociální pracovník, ekonom, vedoucí provozu kuchyně, pracovník v sociálních službách, zdravotní sestry, instruktor pracovních činností
 - Motivační odměny, rozvoj zaměstnanců
 - Supervize, školení, kariérní růst
- Převaha přímé péče, potřeba odborné specializace – fyzioterapeut, ergoterapeut

Cíl: stabilní motivovaný tým

Provozní charakteristiky: areál, dílny, terapie – náklady, výnosy

Ekonomika: vyhodnocení hospodaření, příjmy – výdaje

3. Identifikace problémů a výzev

- Stárnutí klientů + vyšší náročnost péče
- Nedostatek odborného personálu
- Nutnost modernizace kuchyně a pokojů
- Potřeba digitalizace dokumentace
- Energetická náročnost areálu

4. Strategické směřování 2026–2030

- Efektivní obsazování lůžek
- Poskytování odlehčovací služby – 4 lůžka (registrace 2026, spuštění 2027)
 - Stabilní, motivovaný tým – nábor a rozvoj personálu
- Individualizace péče a komunitní zapojení – dobrovolnictví
- Stabilizace ekonomiky a vícezdrojové financování – granty, dotace, úhrady z veřejného zdravotního pojištění – analýza plateb od zdravotních pojišťoven, příspěvky klientů a jejich rodin, dary, sponzoring, nadace a nadační fondy, tržby
s vlastní činnosti a další možnosti

5. Rozvoj v kvartálech Q1 a Q2 (2026)

Q1

- Audit procesů, revize standardů kvality
- Strategické řízení a kontrola kvality
- Roční plán rozvoje a krizového řízení
- Měsíční analýzy obsazenosti a příspěvků
- Externí audity a zpětná vazba klientů, rodin, zaměstnanců

Q2

- Projekt modernizace kuchyně, pokojů a příprava na poskytování odlehčovací služby

5. Rozvoj v kvartálech Q3 a Q4 (2026)

Q3

- Příprava registrace odlehčovací služby
- Reakce na demografické trendy (stárnutí, zátěž rodin)
- Plán: 3–4 lůžka, krátkodobé pobyty
- Výhoda: rozšíření služeb bez nutnosti nové výstavby – nutné ověřit
- Odpovídá prioritám a strategii HMP

Q4

- Podání žádostí o dotace (MPSV, EU, MHMP)

Q2, Q3, Q4 souběžná práce

6. Rozvoj po letech (2027–2030)

- **2027:** Rekonstrukce pokojů a kuchyně, pilot odlehčovací služby
- **2028:** Digitalizace provozu, rozšíření ergoterapie
- **2029:** Zvýšení kapacity odlehčovací služby, komunitní aktivity
- **2030:** Evaluace, stabilizace, nová koncepce

7. Ekonomická strategie

- **Vícezdrojové financování:** MPSV, MHMP, EU
- **Úspory:** energetická opatření, optimalizace stravování
- **Příjmy:** sociální podnik, externí stravování
- **Rizika:** inflace nákladů, legislativní změny

Efektivita a příjmy

- **Obsazenost lůžek:** z 89–91 % na ≥ 97 %
- **Stupně příspěvku na péči:** z převážně II–III na převahu III–IV
- **Výkony ZP:** z částečných na plné vykazování
- **Nové služby:** z 0 na 1 (odlehčovací služba)
- Navýšení rozpočtu o statisíce až milion ročně

9. Prohlášení a souhlas se zveřejněním

*Děkuji za pozornost a podporu. Jsem připravena vést
Domov Lochovice odpovědně, strategicky a s důrazem na kvalitu péče i
finanční stabilitu.*

Souhlasím se zveřejněním této koncepční úvahy na portálu <https://socialni.praha.eu>.